

	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

### **ACTA # 10-ANC-AG20260407**

Dando cumplimiento al Decreto 398 del 13 de marzo de 2020, por el cual se adiciona el Decreto 1074 de 2015, Decreto único reglamentarios del sector Comercio, Industria y Turismo, para reglamentar parcialmente el artículo 19 de la Ley 222 de 1995, en lo referente al desarrollo de las reuniones no presenciales de las juntas de socios, asambleas generales de accionistas o juntas directivas, y se dictan otras disposiciones, de reuniones a través de la virtualidad.

Mencionamos Decreto 398 del 13 de marzo /2020 el cual establece:

- Artículo 2,2,1,16,1 Reuniones no presenciales. Para los efectos de las reuniones no presenciales de que trata el artículo 19 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 148 del Decreto ley 019 de 2012 cuando se hace referencia a “todos los asociados o miembros” se entiende que se trata de quienes participan en la reunión no presencial, **siempre que se cuente con el número de participantes necesarios para deliberar según lo establecido legal o estatualmente. el representante legal deberá dejar la constancia en el acta sobre la continuidad del quorum necesario durante toda la reunión.** Así mismo deberá realizar la verificación de identidad de los participantes virtuales para garantizar que sean en efecto asociados, sus apoderados o los miembros de junta Directiva, Las disposiciones legales y estatutarias sobre convocatoria, quórum y mayorías de las reuniones presenciales serán igualmente aplicables a las reuniones no presenciales de que trata el artículo 19 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 148 del decreto ley 019 de 2012.

La presente reunión fue convocada por escrito (correo electrónico) por el señor SERGIO PINEDO RUIZ., en calidad de presidente y Representante Legal de ASONÁUTICA, el día 20 de marzo de 2026. como fecha de la asamblea general ordinaria de 2026 para el día 7 del mes de abril de 2026, a la hora prevista 10 am., de esta manera se cumplió a cabalidad los requisitos contemplados en los Estatutos.

Siendo las 10:00 horas del día 7 del mes de abril de 2026, se da inicio a la reunión convocada a través de la plataforma Microsoft Teams.

Se deja constancia que asistieron los siguientes miembros a la asamblea general 2026:

 <b>ASOCIACIÓN NÁUTICA DE COLOMBIA</b>	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

FRANK CARLOS LONDOÑO THURONYI	TODOMAR CHL SAS
JULIANA LOPEZ BERMUDEZ	GRUPO HEROICA SAS
LUIS FERNANDO JALLER	LJ PROP CENTER SAS
ILEANA STEVENSON	CLUB DE PESCA CARTAGENA
SERGIO ANDRES PINEDO RUIZ	LALIZAS DE COLOMBIA
JAVIER HURTADO PEÑALOZA	ROTOFIBRA LTDA
MAURICE LEMAITRE	MANZANILLO MARINA CLUB
SANTIAGO VARELA ACEVEDO	SINGLAR PLUS SAS
JUAN DAVID MÚNERA	CIA. DE TURISMO BARU LTDA.
JUAN ARANGO	ALTAMAR SAS

No pudieron asistir presentando excusas:


JUAN CARLOS ROMERO	INVERSIONES MARINA TURISTICA
PABLO BENNETT TRUCO	CLUB NÁUTICO
JAVIER GIRALDO	ULTRAMARE SAS

Y como invitadas especiales:

MEYLIN CARBALLO SALGUEDO	DIRECTORA EJECUTIVA ASONÁUTICA
GLORIA CARMONA RIVERA	CONTADORA ASONAUTICA

### **ORDEN DEL DÍA.**

1. Llamado a lista y verificación del Quórum
2. Designación de presidente y secretario de la reunión.
3. Designación de Comité Verificador del Acta.
4. Lectura del Acta #9 de fecha 25 de febrero 2025.
5. Lectura y aprobación del orden del día.
6. Informe de Gestión del 2025.
7. Presentación de Estados Financieros a corte de 31 de diciembre del 2025.
8. Presentación y aprobación del Plan Estratégico 2026.
9. Presentación y aprobación del Presupuesto 2026.
10. Aprobación del proyecto de aplicación del excedente del ejercicio.
11. Autorización al representante legal de la Asociación Náutica de Colombia para que realice el proceso de calificación al régimen tributario especial ante la Dian.
12. Elección de Junta Directiva período 2026 -2027.
13. Designación de la Representante Legal Suplente.
14. Autorización para registro de Rep. Legal Suplente ante Cámara de Comercio.
15. Aceptación del cargo de Rep. Legal Suplente.
16. Propositiones y varios.
17. Lectura y aprobación del acta.

	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

## **DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA**

### **1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM**

Se cuenta con la asistencia de 10 asociados hábiles y activos, de los 13 asociados activos convocados a la asamblea general ordinaria, por lo tanto, existe quórum deliberatorio y decisorio, confirmando asistencia del 76,92%.

### **2. DESIGNACIÓN DEL PRESIDENTE Y SECRETARIO DE LA REUNIÓN**

Se postula como presidente de la reunión: SERGIO PINEDO RUIZ

Se postula como secretaria de la reunión a MEYLIN CARBALLO SALGUEDO, directora ejecutiva de la Asociación Náutica de Colombia.

**La propuesta fue aprobada por unanimidad.**

### **3. DESIGNACIÓN DE COMITÉ VERIFICADOR DEL ACTA.**

Se postula como miembros del comité verificador del acta: ILEANA STEVENSON COVO y JUAN FERNANDO ARANGO MUÑOZ.


**La propuesta fue aprobada por unanimidad.**

### **4. LECTURA DEL ACTA #9 DE FECHA 25 DE FEBRERO 2025.**

Se procede a realizar Lectura del Acta #9 de Asamblea General realizada el 25 de febrero del 2025., por parte de la directora ejecutiva confirmando la validación que hiciera el comité verificador del acta, dando completo orden a lo expuesto en ésta. Fue atendida y aprobado dicha lectura por unanimidad.

### **5. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.**

El presidente de la Junta Directiva de ASONÁUTICA Sergio Pinedo da lectura al orden del día, por tratarse de Asamblea general informativa se procede ya que se trata de rendir cuentas sobre la actividad administrativa, comercial y, sobre todo, de objetivos para este tener claridad en los objetivos y metas para nuevo año 2026. Es aprobado por unanimidad.

 <b>ASOCIACIÓN NÁUTICA DE COLOMBIA</b>	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

## **6. INFORME DE GESTIÓN 2025.**

Durante el periodo 2025, la Asociación Náutica de Colombia – Asonáutica Colombia avanzó en el fortalecimiento de su posicionamiento institucional como gremio representativo del sector náutico nacional, desarrollando acciones orientadas a la articulación gremial, la cooperación internacional y la promoción de iniciativas estratégicas para el desarrollo del sector.

Entre los principales resultados de gestión se destacan:

### **1. Participación en la agenda de política pública del sector marítimo y náutico**

Asonáutica participó activamente en espacios técnicos e institucionales orientados a la estructuración de iniciativas para el fortalecimiento del sector marítimo y náutico colombiano, incluyendo aportes a la construcción de propuestas relacionadas con el desarrollo de una política de fomento sectorial.

### **2. Organización exitosa del Foro Marítimo Colombiano 2025**

Asonáutica participó como organizador del Foro Marítimo Colombiano 2025, en articulación con la Cámara Marítima Colombiana, el Clúster Marítimo de Cartagena y Bolívar y Armcol (Asociación de Armadores de Colombia), contribuyendo al posicionamiento del sector marítimo y náutico dentro de la agenda estratégica nacional y fortaleciendo espacios de diálogo público-privado.

### **3. Fortalecimiento del relacionamiento intergremial**

Se consolidó la participación de Asonáutica en escenarios gremiales del ecosistema marítimo nacional, promoviendo la integración del sector náutico dentro de la agenda de economía marítima del país.

### **4. Avances en cooperación internacional**

Se desarrollaron acciones de articulación internacional orientadas al intercambio de conocimiento técnico y al fortalecimiento institucional del sector náutico colombiano, incluyendo acercamientos con organizaciones marítimas regionales tales como la Cámara Marítima de Panamá.

### **5. Visibilización estratégica del sector náutico**

Durante el periodo se promovió el posicionamiento del sector náutico como componente relevante de la economía marítima nacional, destacando su aporte al turismo, la generación de empleo especializado y el desarrollo de la industria auxiliar marítima.

**7. PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS A CORTE DE 31 DE DICIEMBRE DEL 2025.**

Presentación de los Estados financieros 2025: La Señora Contadora Gloria Carmona hace presentación de los principales rubros, destacando que el proceso contable ha sido aplicado de manera electrónica, no solo la Facturación ante Dian sino el software contable Alegra junto a la nómina vienen siendo aplicada de forma electrónica y se tienen soportes digitales al día en la contabilidad mencionada.


ASOCIACIÓN NÁUTICA DE COLOMBIA							
NIT: 900.826.284-5							
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA							
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025							
Cifras en pesos Colombianos							
	NOTA	dic/2024	A.V.	dic/2025	A.V.	%	A.H. \$
<b>ACTIVOS</b>							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE A EFFECTIVO	3						
CTA AH DAVIVIENDA		2.096.467	78%	1.456.039	56%	-31%	(640.427)
<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTE A EFFECTIVO</b>		<b>2.096.467</b>	<b>78%</b>	<b>1.456.039</b>	<b>56%</b>	<b>-31%</b>	<b>(640.427)</b>
<b>CUENTAS CORRIENTES</b>							
COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	4						
ANTICIPOS A CONTRATISTAS		600.000		0,00	0%	-100%	(600.000)
CLIENTES NACIONALES		0	0%	1.130.000	44%	0%	1.130.000
<b>TOTAL CUENTAS CORRIENTES COMERCIALES POR C</b>		<b>600.000</b>	<b>22%</b>	<b>1.130.000</b>	<b>44%</b>	<b>88%</b>	<b>530.000</b>
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>2.696.467</b>	<b>100%</b>	<b>2.586.039</b>	<b>100%</b>	<b>-4%</b>	<b>(110.427)</b>
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>							
EQUIPOS DE COMPUTACION Y COMUNICACION	5						
DEPRECIACION ACUMULADA			0%	-	0%	0%	-
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2.696.467</b>	<b>100%</b>	<b>2.586.039</b>	<b>100%</b>	<b>-4%</b>	<b>(110.427)</b>
<b>PASIVOS</b>							
<b>CUENTAS CORRIENTES</b>							
COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	6						
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		0	0%	\$0,00	0%	0%	-
RETENCION EN LA FUENTE		275.008	5%	0,00	0%	-100%	- 275.008
RETENCION ICA		89.551	2%	20.544,00	2%	-77%	- 69.007
RETENCIONES Y APORTES SEGURIDAD SOCIAL		950.200	19%	1.198.080,00	98%	26%	247.880
BENEFICIOS EMPLEADOS		3.712.390	74%	\$0,00	0%	-100%	- 3.712.390
ANTICIPOS RECIBIDOS		0,00	0%	-	0%	0%	-
<b>TOTAL CUENTAS CORRIENTES COMERCIALES POR P</b>		<b>5.027.149</b>	<b>100%</b>	<b>1.218.624</b>	<b>100%</b>	<b>-76%</b>	<b>- 3.808.525</b>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>5.027.149</b>	<b>100%</b>	<b>1.218.624</b>	<b>100%</b>	<b>-76%</b>	<b>(3.808.525)</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>5.027.149</b>	<b>100%</b>	<b>1.218.624</b>	<b>100%</b>	<b>-76%</b>	<b>(3.808.525)</b>
<b>PATRIMONIO</b>							
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	7						
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-1.631.804	70%	3.698.097	270%	-327%	5.329.902
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>(2.330.682)</b>	<b>100%</b>	<b>1.367.415</b>	<b>100%</b>	<b>-159%</b>	<b>3.698.097</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2.696.467</b>	<b>100%</b>	<b>2.586.039</b>	<b>100%</b>	<b>-4%</b>	<b>(110.428)</b>


**SERGIO ANDRES PINEDO**  
Representante legal


**GLORIA ESTHER CARMONA RIVERA**  
Contador

ASOCIACIÓN NAUTICA DE COLOMBIA NIT: 900.826.284-5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DEL 2025		
<b>METODO INDIRECTO</b>		
<b>1. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Utilidad del Ejercicio	3.698.097,37	3.698.097,37
<b>PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO</b>		
Depreciaciones	-	-
Amortizaciones	-	-
<b>EFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN</b>		3.698.097,37
<b>CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES</b>		(4.338.525,00)
Disminución en Anticipo a contratistas	600.000,00	
Aumento en cuentas por cobrar	(1.130.000,00)	
Disminución retención en la fuente	(275.008,00)	
Disminución en Retención Ica	(69.007,00)	
Aumento en Retenciones y Aportes de Nomina	247.880,00	
Disminución en Beneficios a empleados	(3.712.390,00)	
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		(640.427,63)
<b>2. FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>TOTAL FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		-
<b>3. FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
<b>TOTAL FLUJO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		-
<b>AUMENTO DEL EFECTIVO</b>		(640.427,63)
<b>EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO 2024</b>		2.096.467,00
<b>EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO 2025</b>		1.456.039,37

  
SERGIO ANDRES PINEDO RUIZ  
Representante legal

  
GLORIA ESTHER CARMONA RIVERA  
Contador T.P. No. 201418-T

ASOCIACIÓN NAUTICA DE COLOMBIA NIT: 900.826.284-5 ESTADO DE RESULTADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Cifras en Pesos Colombianos						
Descripción	ENERO A DICIEM 2024	A.V.	ENERO A DICIEM 2025	A.V.	%	\$
<b>Ingresos operacionales</b>						
Ingresos de actividades ordinarias	107.202.908,00	129%	104.865.443,00	99%	-2%	2.337.465
Devoluciones, rebajas y descuentos	-24.076.304,00		0,00	0%	-100%	24.076.304
<b>Total ingresos operacionales</b>	<b>83.126.604</b>	<b>100%</b>	<b>104.865.443</b>	<b>99%</b>	<b>26%</b>	<b>21.738.839</b>
<b>Ingresos No operacionales</b>						
Ingresos Financieros	26.473,26	0%	34.877,10	0%	32%	8.404
Otros ingresos	-		1.382.489,04	1%	0%	1.382.489
<b>Total ingresos No operacionales</b>	<b>26.473</b>	<b>0%</b>	<b>1.417.366</b>	<b>1%</b>	<b>5254%</b>	<b>1.390.893</b>
<b>Total ingresos</b>	<b>83.153.077</b>	<b>100%</b>	<b>106.282.809</b>	<b>100%</b>	<b>28%</b>	<b>23.129.732</b>
<b>Gastos operacionales</b>						
<b>Gastos de personal</b>	<b>49.653.488</b>	<b>59%</b>	<b>54.438.792</b>	<b>51%</b>	<b>10%</b>	<b>4.785.304</b>
Salarios y subsidio transporte	30.944.000	36%	34.644.000	33%	12%	3.700.000
Auxilio de conectividad	3.589.830	4%	2.780.000	3%	-23%	809.830
Prestaciones sociales	6.413.208	8%	7.495.960	7%	17%	1.082.752
Seguridad social	8.706.450	10%	9.518.832	9%	9%	812.382
<b>Honorarios</b>	<b>11.680.000</b>	<b>14%</b>	<b>16.925.383</b>	<b>16%</b>	<b>45%</b>	<b>5.245.383</b>
Revisoría fiscal	1.500.000	2%	-	0%	1	1.500.000
Contador	6.300.000	7%	7.800.000	7%	0	1.500.000
Asesoría externa	3.880.000	5%	9.125.383	9%	135%	5.245.383
<b>Servicios</b>	<b>15.249.183</b>	<b>18%</b>	<b>20.381.687</b>	<b>19%</b>	<b>34%</b>	<b>5.132.504</b>
Correo corporativo	1.390.000	2%	2.860.000	3%	106%	1.470.000
Transporte Fletes y Acomodos	853.983	1%	-	0%	-100%	853.983
Contribuciones y afiliaciones	4.000.000	5%	4.370.000	4%	9%	370.000
Software contable	899.200		1.738.800	2%	93%	839.600
Servicio de apoyo	3.540.000	4%	1.430.000	1%	-60%	2.110.000
Servicio de cafetería eventos	4.566.000	5%	9.962.887	9%	119%	5.416.887
<b>Gastos legales</b>	<b>796.200</b>	<b>1%</b>	<b>358.300</b>	<b>0%</b>	<b>-55%</b>	<b>437.900</b>
Registro mercantil	796.200	1%	358.300	0%	-55%	437.900
<b>Mnto y reparaciones</b>	<b>250.000</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-100%</b>	<b>250.000</b>
Mnto equipos computación y comunicación	250.000	0%	-	0%	-100%	250.000
<b>Depreciación</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
Dep equipos computación y comunicación	-	0%	-	0%	0%	-
<b>Diversos</b>	<b>5.443.273</b>	<b>6%</b>	<b>8.536.476</b>	<b>8%</b>	<b>57%</b>	<b>3.093.202</b>
Combustible y peajes	440.400	1%	-	0%	-100%	440.400
Viajes	510.520	1%	256.600	0%	-50%	253.920
Publicidad	2.799.508	3%	7.870.704	7%	181%	5.071.196
Diversos	1.692.845	2%	409.172	0%	-76%	1.283.674
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>83.072.144</b>	<b>98%</b>	<b>100.640.638</b>	<b>95%</b>	<b>21%</b>	<b>17.568.493</b>
<b>No operacionales</b>	<b>1.712.737</b>	<b>2%</b>	<b>1.944.074</b>	<b>2%</b>	<b>14%</b>	<b>231.337</b>
Gastos financieros	1.712.737	2%	1.944.074	2%	14%	231.337
<b>Total Gastos</b>	<b>84.784.882</b>	<b>100%</b>	<b>102.584.712</b>	<b>97%</b>	<b>21%</b>	<b>17.799.830</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>- 1.631.804</b>	<b>-2%</b>	<b>3.698.097</b>	<b>3%</b>	<b>-327%</b>	<b>5.329.902</b>

  
SERGIO ANDRES PINEDO  
Representante legal

  
GLORIA ESTHER CARMONA RIVERA  
Contador

ASOCIACIÓN NAUTICA DE COLOMBIA NIT: 900.826.284-5 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DEL 2025					
	Capital Suscrito y pagado	Reservas	Utilidad/Perdida Periodo	Resultado de Ejercicios Anteriores	Patrimonio atribuible a los accionistas
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-	-	1.631.804,00	698.878,00	2.330.682,00
<b>Cambios en el Patrimonio para 2025</b>					
Traslado pérdida a utilidades ejercicios anteriores			1.631.804,00	- 1.631.804,00	-
Resultado del periodo			3.698.097,37	-	3.698.097,37
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.698.097,37</b>	<b>-2.330.682,00</b>	<b>1.367.415,37</b>



SERGIO ANDRES PINEDO RUZ  
representante legal



GLORIA ESTHER CARMONA RIVERA  
Contador T.P. No. 201418-T

## 8. Presentación y aprobación del Plan Estratégico 2026.

### Estrategia por Segmento

**MARINAS**

Infraestructura, regulación y sostenibilidad

**FABRICANTES  
ASTILLEROS**

Financiamiento, formalización y competitividad

**DISTRIBUIDORES  
IMPORTADORES**

Encadenamiento productivo, ventas y profesionalización técnica

**CHARTERS**

Formalización, reputación y calidad turística



### PLAN DE ACCIÓN POR SEGMENTO

#### MARINAS

MESA TECNICA CON DIMAR

MESA TECNICA CON  
PARQUES NACIONALES NATURALES

CERTIFICACIONES Y  
MODERNIZACIÓN

DIAGNOSTICO DE BRECHAS  
NORMATIVAS Y OPERATIVAS

#### META

2 MESAS FORMALIZADAS  
DIMAR - PNN

\*CARTAGENA Y SANTA MARTA

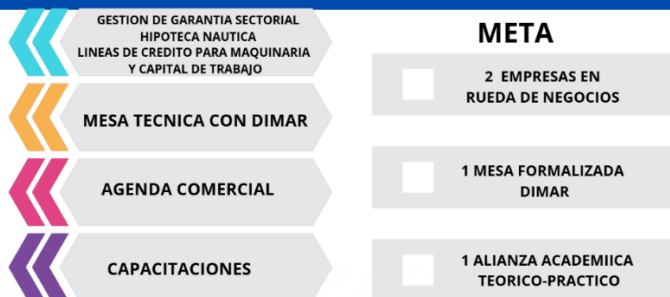
2 MARINAS INICIANDO  
CERTIFICACIÓN

1 PROYECTO MODERNIZACIÓN  
ESTRUCTURADO



## PLAN DE ACCIÓN POR SEGMENTO

### FABRICANTES ASTILLEROS



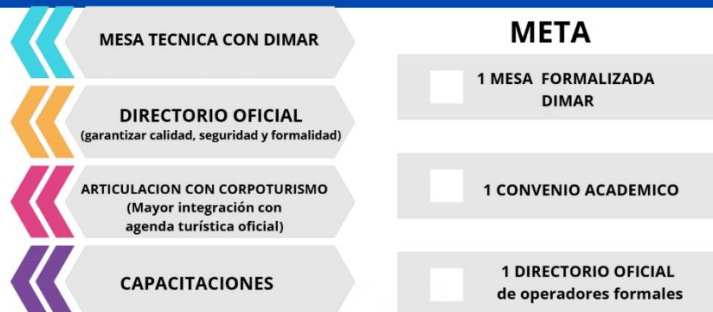
## PLAN DE ACCIÓN POR SEGMENTO

### DISTRIBUIDORES IMPORTADORES



## PLAN DE ACCIÓN POR SEGMENTO

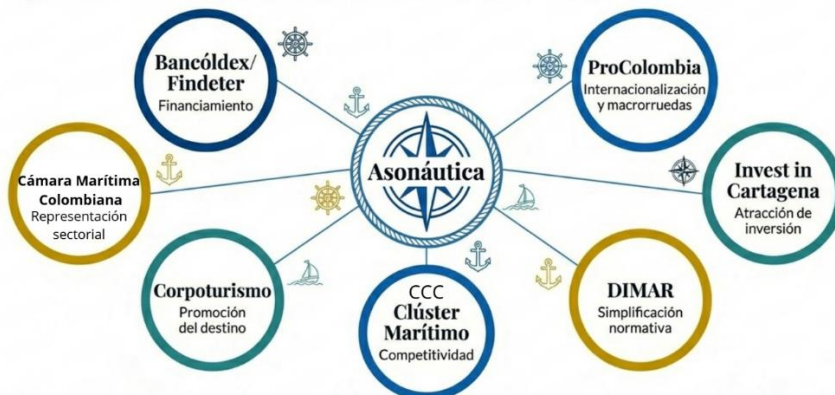
### CHARTERS



### 🏴‍☠️ Hoja de Ruta de Implementación



### 🏴‍☠️ Ecosistema de Alianzas Estratégicas



## CARTAGENA BOAT SHOW

Plataforma Económica Regional

**Evento 2027**

LANZAMIENTO DEL EVENTO

*Segundo Semestre 2026*



#### 9. Presentación y aprobación del Presupuesto 2026.

Posteriormente a la presentación de plan estratégico 2026, se presentó y fue aprobado el presupuesto anual para ANC.

**PRESUPUESTO PROYECTADO 2026**

PRESUPUESTO PROYECTADO 2026			
Cuotas Sostentamiento 2026		\$	102.858.880
Nuevos Asociados y/o Reingresos		\$	12.000.000
Ingresos por Convenios Capacitación		\$	10.000.000
Ingresos por Donaciones		\$	3.000.000
Ingresos Asociados Adherentes (estimamos 100 nuevos)		\$	-
Rendimientos Financieros		\$	5.500
<b>Total Ingresos</b>		\$	<b>127.864.380</b>
GASTOS		MENSUAL	
<b>HONORARIOS</b>		<b>1.050.000</b>	<b>12.600.000</b>
Contador		800.000	9.600.000
Pasante universitario		250.000	3.000.000
<b>SERVICIOS GENERALES</b>		<b>200.000</b>	<b>2.400.000</b>
Papelera		200.000	2.400.000
<b>GASTOS LEGALES</b>		<b>83.333</b>	<b>1.000.000</b>
Renovación Anual Cámara de Comercio, Registro Actos, Certificados		83.333	1.000.000
<b>LICENCIAS Y CORREOS</b>		<b>1.275.000</b>	<b>15.300.000</b>
Página Web Hosting		50.000	600.000
Go Daddy Correo Corporativo (2 años)		16.667	200.000
Actualización Página Web.Y REDES		1.000.000	12.000.000
Programa Contable Alegra		208.333	2.500.000
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>161.967</b>	<b>1.943.600</b>
Manejo Portal		62.800	753.600
GMF		40.000	480.000
IVA		30.000	360.000
Comisión Bancaria		29.167	350.000
<b>GASTOS DE REPRESENTACIÓN</b>		<b>500.000</b>	<b>6.000.000</b>
Viajes (mto a Santa Marta, Bogota, barranquilla)		500.000	6.000.000
<b>IMPREVISTOS</b>		<b>83.333</b>	<b>1.000.000</b>
<b>SUBTOTAL (sin gastos de RRHH)</b>		<b>3.353.633</b>	<b>40.243.600</b>
RRHH		MENSUAL	
Salario Directora Ejecutiva Básico		3.200.000	38.400.000
Auxilio de Transporte		249.095	2.989.140
Seguridad Social		689.408	8.272.896
Parafiscales		288.000	3.456.000
Provisiones Prestaciones sociales		742.550	8.910.602
Auxilio de Conectividad (Home Office)		300.000	3.600.000
<b>SUBTOTAL</b>		<b>5.474.695</b>	<b>65.696.342</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS RRHH 2025</b>		<b>8.828.329</b>	<b>\$ 105.939.942</b>
<b>TOTAL GASTOS GENERALES</b>		<b>8.828.329</b>	<b>\$ 105.939.942</b>

**PUNTO DE EQUILIBRIO**
**\$ 21.924.438**

**PRESUPUESTO PROYECTADO 1- CON ASOCIADOS ACTUALES 5,2%**
**INGRESOS PROYECTADOS**

		DIFERENCIA	
<b>INGRESOS CUOTA SOSTENIMIENTO</b>			
Adherentes min 200 y los actuales	\$	127.864.380	21.924.438
<b>GASTOS</b>		\$	105.939.942
<b>PUNTO DE EQUILIBRIO</b>			<b>\$ 21.924.438</b>

**OTROS GASTOS**

	MENSUAL	ANUAL
<b>CLUSTER MARTIMO</b>	375.000	4.500.000
<b>EVENTOS, PRENSA Y MATERIAL PUBLICITARIO</b>	1.033.333	12.400.000
Atencion asociados (dia ANC)	416.667	5.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.825.000</b>	<b>\$ 21.900.000</b>

**CONCLUSIÓN**

<b>INGRESOS</b>		
Cuotas Sostentamiento 2026	102.858.880	
Nuevos Asociados y/o Reingresos	12.000.000	
Ingresos por Convenios Capacitación	10.000.000	
Donaciones	3.000.000	
Rendimientos Financieros	5.500	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>\$ 127.864.380</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>		
Gastos Operativos y RHH	40.243.600	
Otros Gastos	65.696.342	
<b>TOTALES Gastos</b>	21.900.000	
<b>EXCEDENTE O PERDIDA DE LA OPERACIÓN</b>		<b>\$ 24.438</b>

	<p style="text-align: center;"><b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b></p>
---	---	---

#### **10. Aprobación del proyecto de aplicación del excedente del ejercicio.**

En concordancia con lo estipulado en el numeral 3º del párrafo 2º del artículo 364-5 del estatuto tributario y el artículo 1.2.1.5.1.27 del decreto 2150 del 20 diciembre de 2017, la directora ejecutiva de la Asociación solicitó la aprobación de la asamblea para trasladar el excedente del año 2025 a excedentes acumulados para la ejecución de los programas y proyectos de beneficio social, así:

\*EXCEDENTE DEL AÑO..... \$ 3.698.097

Traslado a:

Excedentes acumulados.....\$ 1.367.415

TOTAL EXCEDENTE AÑO 2025.....\$ - 0 -

Por lo anterior, la directora ejecutiva de la ASOCIACION NAUTICA DE COLOMBIA solicitó autorización a la asamblea para invertir el excedente en los distintos proyectos de desarrollo social de la Asociación a ejecutarse en el año 2026.

Luego de la anterior explicación, la asamblea de la ASOCIACION NAUTICA DE COLOMBIA por unanimidad de todos sus miembros, decidió:

- Aprobar el traslado del excedente del año 2025 a excedentes acumulados para la ejecución de los programas y proyectos de beneficio social, y
- Aprobar el uso del excedente del ejercicio de la ASOCIACION NAUTICA DE COLOMBIA en los distintos proyectos de desarrollo social que ejecutará en el año 2026.


Aprobación del proyecto de aplicación del excedente del ejercicio: Al tener excedentes en el año 2025 da origen para aplicar proyectos o programas sociales alguno.

- **Aporte – Cofinanciación de consultoría para estructuración de propuesta de Proyecto de Ley de Fomento para el Sector Marítimo colombiano**

#### **11. Autorización al representante legal de la Asociación Náutica de Colombia para que realice el proceso de calificación al régimen tributario especial ante la Dian.**

La Asamblea autoriza por unanimidad a SERGIO ANDRES PINEDO RUIZ, Representante Legal principal de la asociación, para que realice el proceso de calificación al Régimen Tributario Especial ante la DIAN.

Así mismo se ratifica en la presente acta en relación con la ASOCIACION NAUTICA DE COLOMBIA, que:

	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

1. Los aportes que recibe la asociación no son reembolsables bajo ninguna modalidad, ni generan derecho de retorno para el aportante, ni directa, ni indirectamente durante su existencia, ni en su disolución y liquidación.
2. La entidad desarrolla una actividad meritoria y que son de interés general y de acceso a la comunidad, en los términos previstos en los Parágrafos 1 y 2 del artículo 359 del Estatuto Tributario.
3. Los excedentes no son distribuidos bajo ninguna modalidad, ni directa, ni indirectamente durante su existencia, ni en su disolución y liquidación”.

## 12. Elección de Junta Directiva período 2026 -2027.

De acuerdo al artículo 31 de los Estatutos, el período de la Junta Directiva será de dos (2) años, por lo tanto, en el año 2026 corresponde iniciar un nuevo procedimiento de elección de Junta Directiva para el período 2026-2027.

La directora ejecutiva de Asonáutica leyó a los asistentes el artículo 36 de los Estatutos que corresponde a las funciones de la Junta Directiva y adicionalmente, se recordó la composición de la Junta de acuerdo a las categorías. También les señala a los asambleístas que La Junta Directiva de ASONÁUTICA está conformada por nueve (9) asociados activos.

Cumpliendo los procedimientos estatutarios establecidos se postularon como miembros de la Junta Directiva 2026 – 2027 las siguientes personas representantes de empresas asociadas:

JUNTA DIRECTIVA 2026-2027				
1	FRANK CARLOS LONDOÑO THURONYI	CC 9.149.747	TODOMAR CHL MARINA S.A.S	NIT 806.003.144-1
2	SERGIO ANDRES PINEDO RUIZ	CC 1.140.833.770	LALIZAS DE COLOMBIA S.A.S.	NIT 900.898.330-4
3	LUIS FERNANDO JALLER	CC 78.714.565	LJ PROP CENTER	NIT 900.167.320-4
4	JUAN CARLOS ROMERO	CC 84.459.117	INVERSIONES MARINA TURISTICA S.A.S	NIT 900.025.233-2
5	ILEANA STEVENSON COVO	CC 45.514.326	CLUB DE PESCA DE CARTAGENA	NIT 890.400.482-2
6	JULIANA PATRICIA LOPEZ BERMUDEZ	CC 45.505.372	GRUPO HEROICA S.A.S.	NIT 900.360.261-4
7	MAURICE LEMAITRE DE LA ESPRIELLA	CC 80.717.650	MANZANILLO MARINA CLUB	NIT 800.192.952-1
8	SANTIAGO VARELA ACEVEDO	CC 1.143.337.581	SINGLAR PLUS S.A.S.	NIT 900.997.372-8
9	JAVIER HURTADO PEÑALOZA	CC 1.143.404.227	ROTOFIBRA LTDA	NIT 806.008.091-0

	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

Se completa de esta forma con el voto aprobatorio por unanimidad de los miembros de la Asamblea, quienes se mantienen conectados y presentes eligiendo a los nuevos miembros de Junta Directiva que regirán para el período 2026-2027 quienes aceptan de forma voluntaria y unánime tal designación. Adicional se designa por unanimidad a Juan Arango de Altamar SAS como asesor de la Junta Directiva (Charters).

La Asamblea procedió a realizar la designación de presidente de la Junta Directiva de ASONAUTICA, quedando elegido Sergio Pinedo Ruiz, quien asumirá las funciones correspondientes conforme a los estatutos de la asociación.

### **13. Designación de la Representante Legal Suplente.**

El presidente de la reunión pone en consideración de los miembros de la Asamblea presentes, proceder a remover del cargo de Representante Legal Suplente a Edith Margarita González Acuña, identificada con cedula de ciudadanía # 32.723.135, ante la presentación de su renuncia voluntaria a este cargo de directora ejecutiva, por tanto pone en consideración de los miembros de la Asamblea presentes la necesidad de designar a un nuevo representante legal suplente con el fin de garantizar la continuidad administrativa y la adecuada representación legal de la asociación en caso de ausencia temporal del representante legal principal.

La Asamblea general de la Asociación Náutica de Colombia, en uso de sus facultades estatutarias, aprueba por unanimidad la designación de Meylin Carballo Salgado identificada con cedula de ciudadanía # 45.563.328 de Cartagena como Representante Legal Suplente de la Asociación Náutica de Colombia.


El Representante Legal Suplente tendrá las mismas facultades del Representante Legal Principal cuando actúe en su reemplazo, de conformidad con los estatutos y la normativa legal vigente; mientras permanezca vigente su nombramiento.

### **14. Autorización para registro de Rep. Legal Suplente ante Cámara de Comercio.**

La Asamblea general autoriza al Representante Legal Principal para adelantar los trámites necesarios ante la Cámara de Comercio de Cartagena para su inscripción.

### **15. Aceptación del cargo de Rep. Legal Suplente.**

La señora Meylin Carballo Salgado identificada con cedula de ciudadanía # 45.563.328 de Cartagena, manifiesta que acepta el cargo de Representante Legal Suplente de la Asociación Náutica de Colombia.

 <b>ASOCIACIÓN NÁUTICA DE COLOMBIA</b>	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------

## 16. Proposiciones y Varios.

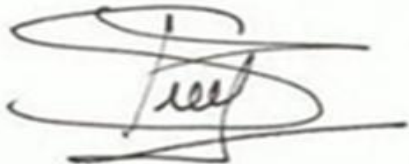
Los asistentes presentaron y discutieron las siguientes proposiciones:

- Se propuso avanzar en la **formalización de mesas técnicas con DIMAR, Parques Nacionales y otras entidades competentes**, con el fin de abordar de manera articulada las problemáticas regulatorias que afectan al sector náutico.
- Se planteó la necesidad de **revisar y actualizar el esquema de afiliación de Asonáutica**, incluyendo la posibilidad de implementar una tarifa de ingreso reducida durante el primer año, con el propósito de facilitar la vinculación de nuevos miembros y fortalecer la representatividad del gremio.
- Se destacó la importancia de **incrementar el número de afiliados y fortalecer la participación del sector**, invitando a los miembros actuales a promover la vinculación de nuevas empresas relacionadas con la industria náutica.
- Se informó sobre los avances en la **iniciativa de una ley de fomento al sector marítimo**, proceso que se adelanta en articulación con la Cámara de Comercio y otros gremios, e invitando a los miembros a conocer los borradores y apoyar esta iniciativa sectorial.
- Se mencionó la importancia de **participar en los espacios de discusión sobre transporte público marítimo en la ciudad**, con el fin de garantizar la representación del sector náutico en la estructuración de esta iniciativa.

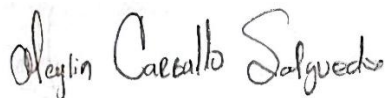
## 17. Lectura y aprobación del acta.

El presidente de la reunión hace lectura del acta y esta es aprobada por unanimidad, en constancia de todo lo anterior se firma por el presidente y secretario como fiel copia del documento original, se concluye la reunión siendo las 11:00 am horas.

 <b>ASOCIACIÓN NÁUTICA DE COLOMBIA</b>	<b>REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026</b>	<b>ACTA: # 10 ANC-AG20260407</b>
---	--	--------------------------------------



**SERGIO ANDRES PINEDO RUIZ**  
Presidente de la reunión



**MEYLIN CARBALLO SALGUEDO**  
Secretaria de la reunión.



**ILEANA STEVENSON COVO**  
Miembro del comité Verificador del acta



**JUAN FERNANDO ARANGO MUÑOZ**  
Miembro del comité Verificador del acta.